

Разработка концепции управления транснационализацией сельского хозяйства стран ЕАЭС в контексте включения в мировую агропродовольственную систему

С. Е. Щитов¹✉, С. В. Подгорская¹, Н. В. Лихолетова¹

¹Федеральный Ростовский аграрный научный центр, Рассвет, Россия

✉E-mail: stiffxl@yandex.ru

Аннотация. Цель исследования – изучение и анализ транснационализации сельского хозяйства применительно к агропродовольственному сектору стран ЕАЭС. **Научная новизна.** Разрабатываемые концептуальные основы управления транснационализацией сельского хозяйства позволят обеспечить эквивалентные доли в структуре общего рынка для участников ЕАЭС, интенсифицировать процессы налаживания деловой коммуникации и совместную производственную деятельность, обеспечивающие улучшение ситуации на рынке труда в аграрной сфере, ускорение сроков реализации инвестиционных проектов, осуществления НИОКР, направленных на улучшение экономического положения отрасли. **Методы.** Исследования основываются на системном подходе к изучаемым объектам и процессам. В ходе работы использовались экономико-математический, нормативный, абстрактно-логический, монографический, экспертный и другие методы экономических исследований. В качестве теоретической и методологической основы исследования выступили научные труды, разработки и рекомендации отечественных и зарубежных ученых-экономистов по проблемам прогнозирования и планирования, законодательные акты, программные документы и постановления правительства по вопросам эффективного и устойчивого развития аграрных формирований. Формирование информационной базы исследований осуществлялось на основе статистических данных о динамике показателей сельского хозяйства, опубликованных в официальных статистических изданиях и ежегодниках, на официальных сайтах информационных интернет-ресурсах за 1998–2020 годы. **Результаты.** Исследования позволили выявить факторы развития сельского хозяйства в условиях транснационализации с учетом проблематики интеграции стран на пространстве ЕАЭС, установить зависимость развития отрасли от эффективной программы адаптации организаций к новым условиям хозяйствования, которая должна учитывать комплекс политических, экономических и других факторов, влияющих на эффективность деятельности.

Ключевые слова: транснационализация, сельское хозяйство, агропродовольственный сектор, концепция управления, продовольственная безопасность, агропромышленная политика, агропродовольственная система, аграрный рынок, государственное управление, факторы развития.

Для цитирования: Щитов С. Е., Подгорская С. В., Лихолетова Н. В. Разработка концепции управления транснационализацией сельского хозяйства стран ЕАЭС в контексте включения в мировую агропродовольственную систему // Аграрный вестник Урала. 2021. № 10 (213). С. 93–102. DOI: 10.32417/1997-4868-2021-213-10-93-102.

Дата поступления статьи: 16.03.2021, **дата рецензирования:** 31.03.2021, **дата принятия:** 09.09.2021.

Постановка проблемы (Introduction)

Процессы транснационализации производства и капитала, акторами которых выступают транснациональные корпорации (ТНК), являются основной движущей силой глобализации мировой экономики. Глобализация, усиливающая экономическую взаимозависимость государств, в свою очередь, способствует постепенному ослаблению национального экономического суверенитета и развитию новых наднациональных хозяйствующих субъектов – транснациональных управляющих структур.

Включение российской экономики в мировые рыночные процессы и интеграционные союзы на Евразийском континенте открывает новые перспективы для насыщения рынка продуктами питания, создает дополнительные возможности для обеспечения продовольственной безопасности России и дает странам Евразийского экономического союза стимул для развития сельского хозяйства. Перспектива формирования единого рыночного пространства ставит новые задачи для разработки согласованной агропромышленной политики стран ЕАЭС, что требует более детального анализа факторов производства,

функционального уровня сельхозпроизводителей и, как следствие, конкурентоспособности сельского хозяйства [1].

В настоящее время наблюдается низкий уровень кооперации в сельском хозяйстве. Развитие совместных бизнес-инициатив стран ЕАЭС создаст условия для транснационализации сельского хозяйства. Только при формировании согласованной (единой) агропромышленной политики возможно решить проблему транснационализации сельского хозяйства в странах ЕАЭС.

В наши дни транснационализация экономической деятельности – это многогранный и многоуровневый процесс, в котором различным образом участвуют предприятия (корпорации), государства, международные организации, региональные ассоциации и группировки. ТНК и транснациональные банки (ТНБ) выступают активными участниками транснациональной экономической деятельности. Через ТНК и связанные с ними сетевые структуры проходят основные финансовые и товарные потоки. Корпорации являются главными катализаторами глобализации экономики, размещая отдельные звенья и этапы воспроизводственных процессов на территориях разных стран [2].

Методология и методы исследования (Methods)

Попытаемся выделить основные причины появления ТНК и развития транснационализации [3]. Первый фактор – интернационализация производства и капитала через развитие производительных сил, выходящих за пределы национальных границ. Интернационализация производства и капитала воплощается в виде сети экономических связей через создание крупными компаниями многочисленных филиалов внутри страны происхождения и за рубежом, на основе чего происходит трансформация предприятий-резидентов в международные холдинги. Фактором, обладающим наибольшим влиянием на генезис транснациональных корпораций, является экспорт капитала.

Второй блок факторов формирования ТНК связан с их оптимизированной экономической эффективностью, связанной с крупномасштабным производством во многих отраслях. Неизбежность конкуренции обуславливает стремление к более высокому уровню концентрации производства и капитала на международном уровне. В итоге выход на глобальный рынок труда и капитала оправдан, поскольку позволяет снизить себестоимость продукции и получить сверхприбыль.

Третий фактор – определяющая роль государства в развитии международных корпораций. Государство способно оказывать политическую и экономическую поддержку деятельности ТНК на мировой арене и тем самым предоставлять доступ на рынки сбыта посредством различных межправительственных соглашений и международных договоров.

Транснационализация сельского хозяйства – явление масштабной концентрации и централизации капитала, увеличения числа слияний и поглощений

крупных сельскохозяйственных компаний, расширения стратегических экономических интересов фирм за пределы национальных границ [4].

Процесс транснационализации сельского хозяйства рассматривается как тенденция расширения международной деятельности субъектов аграрной сферы, их выхода за общенациональные границы отдельных стран, что приводит к трансформации национальных компаний в транснациональные [5].

Целью транснационализации сельского хозяйства ЕАЭС является консолидация сотрудничества государств-членов в различных областях агропромышленного комплекса на основе инновационного развития, реализации конкурентных преимуществ, цифровизации управленческих и технологических решений, обеспечивающих продовольственную безопасность государств, импортозамещение и повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции [6].

На рис. 1 представлены задачи транснационализации сельского хозяйства на пространстве ЕАЭС.

Транснационализация сельского хозяйства как продолжение процесса воспроизводства широко действует прямые иностранные инвестиции (ПИИ), но не ограничивается ими. Это сложный и многогранный процесс, определяющийся комплексом факторов, формирующим побудительные мотивы. Помимо механизма ПИИ, он включает в себя различные формы трансграничного движения капитала, в том числе выход на рынки ценных бумаг (IPO, SPO), перекрестные инвестиции, различные международные стратегические альянсы, соглашения о сотрудничестве и неактивные формы экспансии [3].

Базовые факторы развития процессов транснационализации сельского хозяйства проиллюстрированы на рис. 2.

Результаты (Results)

Диверсификация видов продукции и услуг обуславливает успех ТНК в агропромышленном комплексе стран ЕАЭС, когда возникают комбинации торговых, производственных финансовых операций.

Катализатором усиления процессов транснационализации сельского хозяйства в странах ЕАЭС явилась определенная степень открытости национальных экономик и проводимая государствами политика в этом направлении. Ускорению транснационализации сельского хозяйства в странах ЕАЭС способствует восстановление и укрепление кооперативных связей внутри союза, направленных на перераспределение избыточных производственных мощностей и создание новых рынков сбыта.

Фактором усиления транснационализации сельского хозяйства в странах ЕАЭС является наличие сходных по уровню развития экономик стран с большим населением, где наряду с невысокими темпами развития сохраняется проблема продовольственной безопасности. Потенциальными инвесторами являются не только развитые страны, но и те развивающиеся страны, где существует высокий платежеспособный спрос на продовольствие [6], [7].

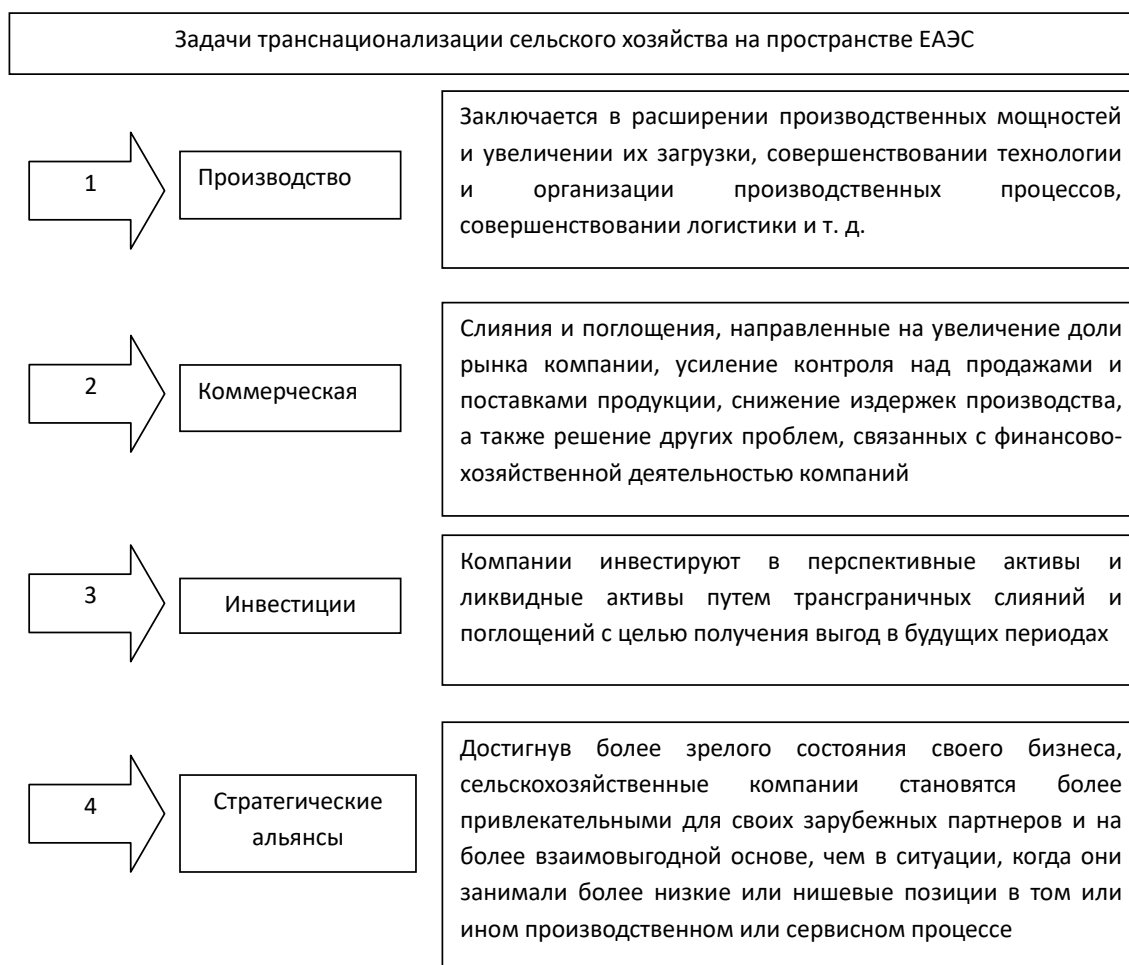


Рис. 1. Задачи транснационализации сельского хозяйства на пространстве ЕАЭС. Разработано авторами

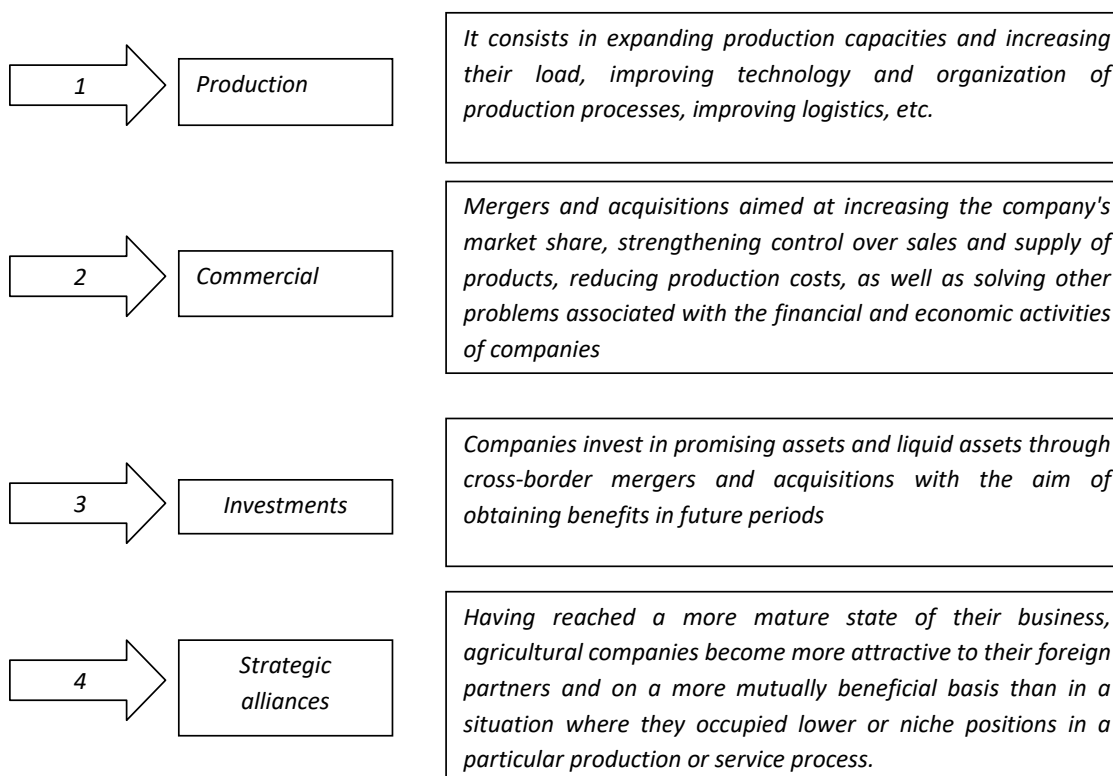


Fig. 1. Tasks of the transnationalization of agriculture in the EAEU space. Developed by the authors

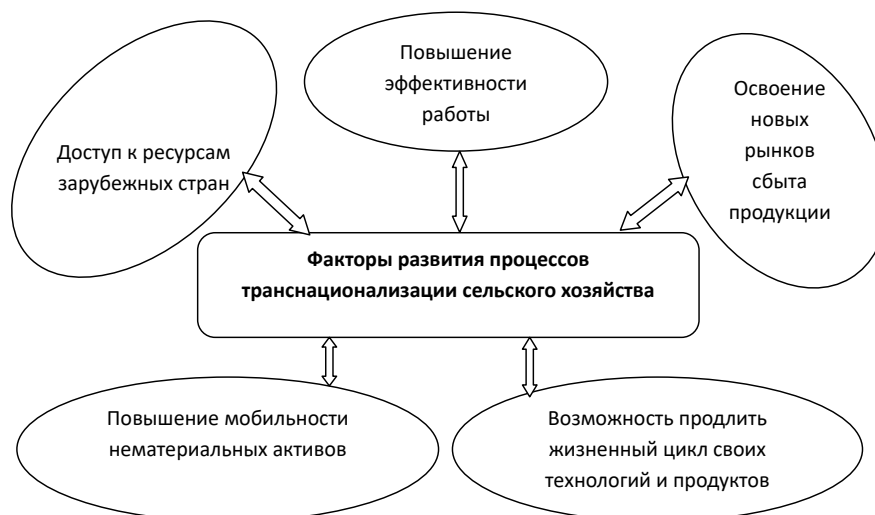


Рис. 2. Факторы развития процессов транснационализации сельского хозяйства. Составлено авторами на основании источника [2]

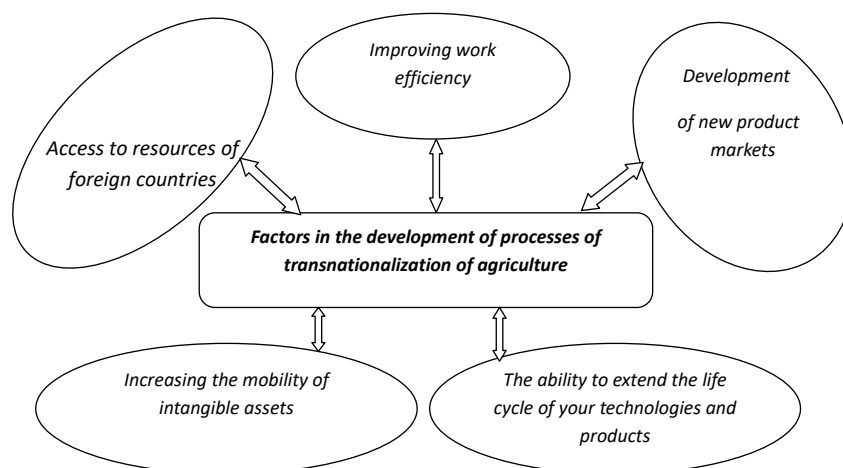


Fig. 2. Factors in the development of processes of transnationalization of agriculture. Compiled by the authors based on the source [2]

Расширение общих бизнес-инициатив стран ЕАЭС в отрасли сельского хозяйства может способствовать транснационализации АПК, увеличению объемов производства (снижению издержек производства) и росту экспорта. В случае стран ЕАЭС транснационализация будет обеспечена за счет появления новых сельскохозяйственных производителей на местных рынках, роста поставок сырья в АПК и перерабатывающие отрасли, что послужит общей продовольственной безопасности за счет обмена и взаимного дополнения ассортимента партнерами по ЕАЭС. Задачу усиления конкурентоспособности сельского хозяйства ЕАЭС, по нашему мнению, можно пытаться решить только через проведение согласованной всеми участниками агропромышленной политики.

При этом транснационализации стран-партнеров ЕАЭС препятствуют различия в экономическом потенциале рынков сельскохозяйственной продукции и возможностях ее реализации из-за различий в качестве, ассортименте и неоднородной конкурентоспособности. Следует отметить, что технологическая оснащенность и материальное обеспечение сельского хозяйства стран ЕАЭС в значительной

мере покрываются государственными программами финансирования, зависят от объема промышленных субсидий и доступности сельскохозяйственных кредитных программ. Открытие свободного доступа продукции на единый рынок Союза должно стимулировать производителей увеличивать объемы производства, а предполагаемое усиление конкуренции неизбежно положительно скажется на качестве поставляемых на продажу товаров. Для того чтобы достичь единых, равных условий для всех участников торговых отношений в этом сегменте, необходима реализация целенаправленной просчитанной политики государственного субсидирования промышленного производства с индивидуальным подходом к каждой стране-участнице.

Действие санкционных ограничений привело к снижению темпов транснационализации и привлекательности отрасли для капиталовложений из-за сокращения инвестиционной базы, привлекаемой из третьих стран, что значительно увеличивает требования к инвестиционному потенциалу стран внутри ЕАЭС. Отсутствие собственных резервов для увеличения оборотных средств сельскохозяйственных предприятий ограничивает повышение эффектив-

ности использования земли, рабочей силы и имеющихся производственных ресурсов. Увеличение производительности оборотных средств и инвестиционных средств во многом определяется развитием информационных и консультационных услуг, а также научной деятельности, способствующих развитию научно-технического прогресса в сельском хозяйстве на фоне транснационализации экономики. Таким образом, консолидирующим условием, способствующим росту конкурентоспособности отрасли в рамках ЕАЭС, является транснационализация.

В контексте единого рынка Евразийского экономического союза, на котором спрос на сельскохозяйственную продукцию превышает предложение (производство), государственное регулирование участвующих стран направлено на стимулирование роста производства, конкурентоспособности сельскохозяйственного сектора, поскольку их увеличение поможет решить проблемы замещения импорта и продовольственной безопасности в странах ЕАЭС. Основным ресурсом повышения конкурентоспособности сельского хозяйства во всех странах ЕАЭС являются не только факторы производства в каждой конкретной стране, но и условия доступа к единому рынку (требования к качеству и технологии, уровень ценовой конкурентоспособности), наличие совместных программ или общей программы финансового оздоровления и технологического перевооружения отрасли. В случае отсутствия централизованной

программы поддержки сельского хозяйства в ЕАЭС возможно искажение принципов обеспечения равных условий и конкурентной борьбы производителей с дальнейшими негативными последствиями. Важным вопросом является управление транснационализацией сельского хозяйства в странах ЕАЭС.

Управление транснационализацией сельского хозяйства – это процесс расширения и углубления сбыта и обслуживания сельскохозяйственной продукции за рубежом, требующий создания товарно-сервисной системы (сети) предприятий в принимающих странах. Управление транснационализацией сельского хозяйства – это координация процессов, связанных с воспроизводством капитала, труда, НИОКР, обмена и производства. Управление транснационализацией сельского хозяйства предполагает контроль над привлечением капиталов для реализации крупных проектов, а также диверсификацию, перераспределение рисков, связанных с любыми инвестициями. Принципы управления транснационализацией сельского хозяйства представлены в таблице 1.

Инновационный характер деятельности отечественных и транснациональных корпораций в экономике региона оказывает влияние на транснационализацию сельского хозяйства в ЕАЭС. Управление транснационализацией сельского хозяйства имеет особое значение, так как осуществляется глобальное соперничество за рынки сбыта.

Таблица 1
Принципы управления транснационализацией сельского хозяйства*

Принцип	Описание принципа
Экономия затрат за счет объема операций	Эффект снижения постоянных затрат за счет увеличения объемов производства и реализации в международной торговле ТНК
Отмена торговых барьеров и ограничений	Предоставление участникам международных сделок и соглашений (физическим и юридическим лицам) благоприятных условия в области экономических и иных отношений. Режим наибольшего благоприятствования предполагает предоставление таможенных преимуществ, а также льгот в отношении национальных налогов и пошлин на производство
Принятие единых стандартов в области разрешений, лицензирования или сертификации продукции	Единые требования нормативов в области качества продукции и методов его оценки: государственные стандарты (ГОСТ), международные или национальные показатели качества и безопасности. Создание единой организационно-методической базы по сертифицированию и лабораторным испытаниям
Расширение торгового сотрудничества, поиск новых рынков сбыта	Обеспечение лидирующей позиции на целевых сегментах рынка достигается за счет расширения сферы влияния путем создания и упрочнения конкурентных преимуществ, расширения ассортимента и предложения дополнительных услуг
Продление жизненного цикла товара	Перенос производства в развивающиеся страны обеспечивает снижение производственных издержек, расширение целевой аудитории и продление срока оборота товаров на рынке за счет ранее не охваченных сегментов
Перспективное целеполагание и планирование	Стратегическое планирование на основе целей и миссии организации. Развитие строго по этапам перспективных планов
Правовое обеспечение вертикальной интеграции	Развитие в соответствии с национальным и международным законодательством
Мониторинг деятельности	Непрерывный процесс наблюдения и регистрации параметров объекта, в сравнении с заданными критериями. Мониторинг предполагает собой систематический сбор и обработка информации, которая может быть использована для улучшения процесса принятия решения, а также, косвенно, для информирования общественности или прямо как инструмент обратной связи в целях осуществления проектов, оценки программ или выработки политики

* Составлено по данным [7], [8].

Table 1
Principles of managing the transnationalization of agriculture*

ЭКОНОМИКА

<i>Principle</i>	<i>Description of the principle</i>
<i>Cost savings due to the volume of operations</i>	<i>The effect of reducing fixed costs by increasing the volume of production and sales in international trade of TNCs</i>
<i>The abolition of trade barriers and restrictions</i>	<i>Provides participants in international transactions and agreements (individuals and legal entities) with favorable conditions in the field of economic and other relations. The most favored nation regime involves the provision of customs advantages, as well as benefits in relation to national taxes and duties on production</i>
<i>Adoption of uniform standards in the field of permits, licensing or certification of products</i>	<i>Uniform requirements of standards in the field of product quality and methods of its assessment: state standards (GOST), international or national indicators of quality and safety. Creation of a unified organizational and methodological base for certification and laboratory testing</i>
<i>Expansion of trade cooperation, search for new sales markets</i>	<i>Ensuring a leading position in target market segments is achieved by expanding the sphere of influence by creating and strengthening competitive advantages, expanding the range and offering additional services</i>
<i>Extending the product life cycle</i>	<i>The relocation of production to developing countries provides a decrease in production costs, an expansion of the target audience and an extension of the turnover of goods on the market due to previously not covered segments</i>
<i>Prospective goal setting and planning</i>	<i>Strategic planning based on the goals and mission of the organization. Development strictly according to the stages of long-term plans</i>
<i>Legal support of vertical integration</i>	<i>Law support of vertical integration</i>
<i>Activity monitoring</i>	<i>Continuous process of observing and registering the parameters of the object, in comparison with the specified criteria. Monitoring involves the systematic collection and processing of information that can be used to improve decision-making and, indirectly, to inform the public or directly as a feedback tool for project implementation, program evaluation or policy development</i>

* Compiled according to [7], [8].

Активизация процесса транснационализации аграрного сектора стран ЕАЭС является следствием комплекса факторов и тенденций развития мирового рынка сельскохозяйственного сырья и продовольствия. В их числе наиболее значимыми следует признать экономические, социальные, экологические и технологические перспективы.

Основными драйверами повышения эффективности сельского хозяйства в процессе транснационализации, по нашему мнению, являются:

- получение доступа к более дешевым ресурсам;
- выход на новые рынки сбыта;
- расширение ресурсной базы за счет редких и уникальных компонентов;
- преодоление протекционизма в странах-реципиентах;
- перемещение в регионы с благоприятным налоговым и инвестиционным климатом;
- экспорт неэффективных и устаревших технологий в отстающие страны;
- свободное перемещение активов и прибыли между странами.

На сегодняшний день можно выделить следующие факторы роста сельского хозяйства стран ЕАЭС в результате эффективного управления транснационализацией [9], [10]:

- использование преимуществ обмена природными ресурсами, капиталом и знаниями, особенно результатами НИОКР;
- возможность оптимального размещения предприятий в странах ЕАЭС, учитывая размеры внутреннего рынка, экономический рост, ценообразование и более квалифицированную рабочую силу, политико-правовые условия;

- способность накопления капитала во всей системе ТНК, включая ресурсы, заимствованные у стран ЕАЭС, и его использование на условиях и в наиболее выгодных для компании местах;

- использование финансовых ресурсов стран ЕАЭС в собственных целях;

- постоянная осведомленность о ситуации на товарных, валютных и финансовых рынках стран ЕАЭС;

- рациональная организационная структура, которая находится под строгим контролем руководства ТНК, которая постоянно совершенствуется;

- опыт международного менеджмента, включая оптимальную организацию производства и продаж, удержание высокой репутации компании.

Важным вопросом является разработка концепции транснационализации сельского хозяйства, позволяющей описывать онтологию процесса транснационализации сельского хозяйства. В первую очередь, необходимо выяснить, какие факторы способствуют транснационализации сельского хозяйства в странах ЕАЭС, а сама концепция позволяет объяснить, на основе каких принципов происходит транснационализация сельского хозяйства.

Концепция транснационализации сельского хозяйства стран ЕАЭС представлена на рис. 3.

Концептуальные основы транснационализации сельского хозяйства стран ЕАЭС базируются на таких положениях, как государственная политика в сфере агропромышленного комплекса государств – членов ЕАЭС; ресурсы, необходимые для транснационализации сельского хозяйства; институты, задействованные в транснационализации сельского хозяйства; приоритетные направления транснационализации сельского хозяйства; инструменты и механизмы транснационализации сельского хозяйства.



Рис. 3. Концепция транснационализации сельского хозяйства стран ЕАЭС. Составлено авторами

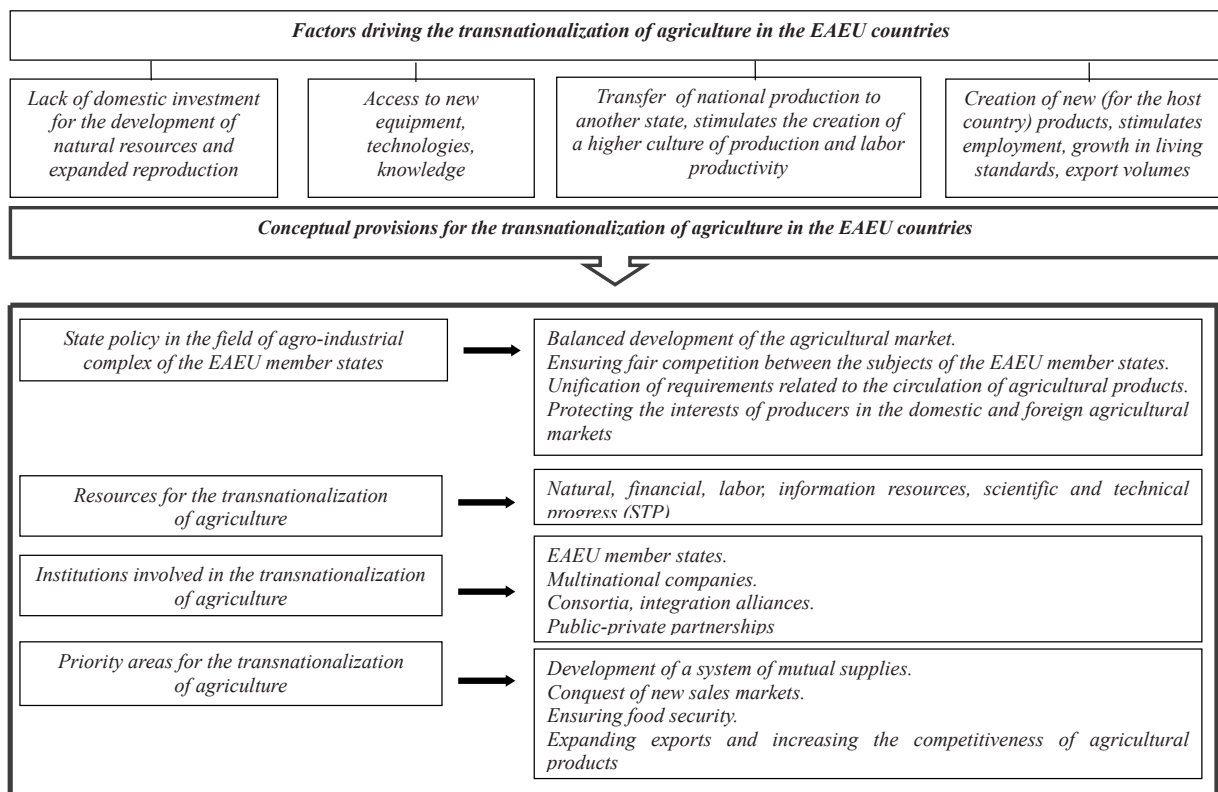


Fig. 3. The concept of transnationalization of agriculture in the EAEU countries. Compiled by the authors

Государственная политика в сфере агропромышленного комплекса государств – членов ЕАЭС как концептуальное положение транснационализации сельского хозяйства способствует поступательному движению транснационализации сельского хозяйства посредством развития аграрного рынка, защиты интересов сельскохозяйственных производителей, унификации требований связанных с обращением сельскохозяйственной продукции [11].

Для того чтобы запустить и стимулировать процесс транснационализации сельского хозяйства, необходимы ресурсы: природные, финансовые, трудовые, информационные, а также институты, задействованные в осуществлении процесса (ТНК, консорциумы, государства – члены ЕАЭС).

Приоритетные цели транснационализации сельского хозяйства как ключевые индикаторы способствуют развитию системы взаимных поставок, завоеванию новых рынков сбыта, поддержанию продовольственной безопасности, этимологизации агропромышленного производства, развитию социальной сферы сельских территорий.

Инструменты и механизмы транснационализации сельского хозяйства позволяют реализовать этот процесс на практике посредством методов селекции и генетики, а также приемов ветеринарии.

Реализация согласованной аграрной политики ЕАЭС предполагает использование механизмов межгосударственного сотрудничества по семи ключевым направлениям [12], [13]:

- 1) прогнозирование АПК;
- 2) государственная поддержка сельского хозяйства;
- 3) регулирование общего сельскохозяйственного рынка;
- 4) единые требования в сфере производства и обращения продукции;
- 5) развитие экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия;
- 6) научно-инновационное развитие агропромышленного комплекса;

7) комплексное информационное обеспечение агропромышленного комплекса.

Наряду со схожестью целевых показателей можно выделить определенные конкретные задачи, поставленные государствами-членами, учитывающие социально-экономические особенности функционирования национального АПК.

Сельское хозяйство менее вовлечено в процесс транснационализации, нежели другие сферы. В отличие от смежных отраслей оно демонстрирует ограниченный рыночный характер. Это обусловлено, прежде всего, высокой природно-климатической зависимостью от воспроизводства живых организмов, территориальной рассредоточенностью, несоответствием производственных и рабочих периодов, многофункциональностью, ограниченными возможностями интенсификации производства, концентрацией и централизацией капитала по отношению к другим отраслям экономики, инерционностью производства. Эти особенности сочетаются с высокой социальной значимостью продукции, обеспечивающей продовольственную безопасность страны, и низкой ценовой эластичностью спроса [14], [15].

Обсуждение и выводы (Discussion and Conclusion)

В заключение следует отметить, что проведенные исследования позволили выявить факторы развития сельского хозяйства в условиях транснационализации с учетом проблематики интеграции стран на пространстве ЕАЭС, установить зависимость развития отрасли от эффективной программы адаптации организаций к новым условиям хозяйствования, которая должна учитывать комплекс политических, экономических и других факторов, влияющих на эффективность деятельности, и составить положения по управлению процессами транснационализации в сельском хозяйстве в рамках перспектив углубления интеграции аграрных рынков стран ЕАЭС, а также их включения в мировую агропродовольственную систему.

Библиографический список

1. Аржанцев С. А. Принципы развития евразийской сельскохозяйственной технологической платформы // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2018. № 3. С. 25–30.
2. Аржанцев С. А., Писарев С. Л. Основные направления развития научно-технологического сотрудничества в рамках евразийской сельскохозяйственной технологической платформы // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2018. № 1. С. 19–25.
3. Udalov A., Udalova Z., Postnikova L., Kubar M. The analysis of the impact of foreign economic policy on the development of agriculture in Russian Federation // E3s Web of Conferences. 2020. Vol. 175. Article number 13015. DOI: 10.1051/e3sconf/202017513015.
4. Градов А. П., Ильин И. В. Экономическая безопасность страны: принципы анализа состояния и противодействия угрозам [Электронный ресурс]. URL: http://sia.ru/?section=484&action=show_news&id=322461 (дата обращения: 26.06.2020).
5. Григорьев Л. М., Павлюшина В. А. Межстрановое неравенство: динамика и проблема стадий развития [Электронный ресурс]. URL: <http://tass.ru/ekonomika/2583808> (дата обращения: 27.08.2020).
6. Долгова С. А. Современные направления развития аграрного бизнеса в условиях импортозамещения // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2019. № 5 (50). С. 70–76.
7. Евразийский экономический союз в цифрах: краткий статистический сборник; Евразийская экономическая комиссия. Москва, 2018. 206 с.

8. Евстигнеев Р. Н. Экономическая стратегия: экстраполяция или закономерность? [Электронный ресурс]. URL: <https://www.fundamental-research.ru/ru/article/view?id=33799> (дата обращения: 03.10.2020).
9. Еженедельный информационный бюллетень [Электронный ресурс]. URL: http://apk.rkursk.ru/files/inf_b (дата обращения: 03.10.2020).
10. Жадан В. Н. Значение для России сотрудничества с международными организациями [Электронный ресурс] // Молодой ученый. 2017. № 5. С. 287–292. URL: <https://moluch.ru/archive/139/39141> (дата обращения: 27.08.2020).
11. Комаров В. В. Новый тренд в мировой экономике // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2019. № 5 (50). С. 16–21.
12. Кондратов Д. Торгово-экономическое сотрудничество на пространстве СНГ: возможности расширения // Проблемы теории и практики управления. 2017. № 5. С. 59–64.
13. Международные организации обходятся России слишком дорого [Электронный ресурс]. URL: <http://politru.com/world/mezhdunarodnye-svyazi-obkhodyatsya-918> (дата обращения: 31.08.2020).
14. Место России в системе международных организаций [Электронный ресурс]. URL: <https://geographyofrussia.com/mesto-rossii-v-sisteme-mezhdunarodnykh-organizacij> (дата обращения: 31.08.2020);
15. Новичкова Н. А. Закономерности глобализации мирового сельского хозяйства и ее проявление в сельском хозяйстве России // Экономист. 2017. № 10. С. 6.

Об авторах:

Сергей Ефимович Щитов¹, кандидат экономических наук, доцент, ORCID 0000-0002-9307-5962, AuthorID 44129952; +7 928 903-29-89, stiffxl@yandex.ru

Светлана Валерьевна Подгорская¹, кандидат экономических наук, доцент, ORCID 0000-0001-8912-7865, AuthorID 702217; +7 928 626-03-25

Надежда Владимировна Лихолетова¹, кандидат экономических наук, доцент, ORCID 0000-0002-8174-8381, AuthorID 621840; +7 928 119-88-90

¹ Федеральное государственное аграрное научное учреждение «Рассвет», Ростовская область, Россия

Development of the concept of agriculture transnationalization management in EAEU countries in the context of inclusion in the world agro-food system

S. E. Shchitov¹✉, S. V. Podgorskaya¹, N. V. Likholetova¹

¹ Federal Rostov Agrarian Research Center, Rassvet, Russia

✉E-mail: stiffxl@yandex.ru

Abstract. The purpose of the study is to study and analyze the transnationalization of agriculture in relation to the agri-food sector of the EAEU countries. **Scientific novelty.** The developed conceptual framework for managing the transnationalization of agriculture will ensure equivalent shares in the structure of the common market for the EAEU members, intensify the processes of establishing business communication and joint production activities that will improve the situation on the labor market in the agricultural sector, accelerate the implementation of investment projects, carry out R&D aimed at improvement of the economic situation in the industry. **Methods.** Research based on a systematic approach to the studied objects and processes. In course of the work, economic-mathematical, normative, abstract-logical, monographic, expert and other methods of economic research were used. Theoretical and methodological basis of the research was scientific works, developments and recommendations of domestic and foreign scientists-economists on the problems of forecasting and planning, legislative acts, program documents and government resolutions on the effective and sustainable development of agricultural formations. The formation of the research information base was carried out on the basis of statistical data on the dynamics of agricultural indicators published in official statistical publications and yearbooks, on official websites of information Internet resources for 1998–2020. **Results.** The studies made it possible to identify factors in the development of agriculture in the context of transnationalization, taking into account the problems of integration of countries in the EAEU space, to establish the dependence of the development of the industry on an effective program of adaptation of organizations to new economic conditions, which should take into account a complex of political, economic and other factors affecting the efficiency of activities.

Keywords: transnationalization, agriculture, agri-food sector, management concept, food security, agro-industrial policy, agri-food system, agricultural market, public administration, development factors.

For citation: Shchitov S. E., Podgorskaya S. V., Likholetova N. V. Razrabotka kontseptsii upravleniya transnatsionalizatsiy sel'skogo khozyaystva stran EAES v kontekste vklucheniya v mirovuyu agroproduktov'stvennyuyu sistemu

[Development of the concept of agriculture transnationalization management in EAEU countries in the context of inclusion in the world agro-food system] // Agrarian Bulletin of the Urals. 2021. No. 10 (213). Pp. 93–102. DOI: 10.32417/1997-4868-2021-213-10-93-102. (In Russian.)

Date of paper submission: 16.03.2021, **date of review:** 31.03.2021, **date of acceptance:** 09.09.2021.

References

1. Arzhantsev S. A. Printsipy razvitiya evraziyskoy sel'skokhozyaystvennoy tekhnologicheskoy platformy [Development principles of the Eurasian agricultural technology platform] // Ekonomika, trud, upravlenie v sel'skom khozyaystve. 2018. No. 3. Pp. 25–30. (In Russian.)
2. Arzhantsev S. A., Pisarev S. L. Osnovnye napravleniya razvitiya nauchno-tekhnologicheskogo sotrudnichestva v ramkakh evraziyskoy sel'skokhozyaystvennoy tekhnologicheskoy platformy [Main directions of development of scientific and technological cooperation within the framework of the Eurasian agricultural technology platform] // Ekonomika, trud, upravlenie v sel'skom khozyaystve. 2018. No. 1. Pp. 19–25. (In Russian.)
3. Udalov A., Udalova Z., Postnikova L., Kubar M. The analysis of the impact of foreign economic policy on the development of agriculture in Russian Federation // E3s Web of Conferences. 2020. Vol. 175. Article number 13015. DOI: 10.1051/e3sconf/202017513015.
4. Gradov A. P., Il'in I. V. Ekonomicheskaya bezopasnost' strany: printsipy analiza sostoyaniya i protivodeystviya ugrozam [Economic security of the country: principles of analyzing the state and countering threats] [e-resource]. URL: http://sia.ru/?section=484&action=show_news&id=322461 (date of reference: 26.06.2020). (In Russian.)
5. Grigor'ev L. M., Pavlyushina V. A. Mezhranovoe neravenstvo: dinamika i problema stadiy razvitiya [Inter-country inequality: dynamics and the problem of stages of development] [e-resource]. URL: <http://tass.ru/ekonomika/2583808> (date of reference: 27.08.2020). (In Russian.)
6. Dolgova S. A. Sovremennye napravleniya razvitiya agrarnogo biznesa v usloviyakh importozameshcheniya [Modern trends in the development of agricultural business in the context of import substitution] // Ekonomika, trud, upravlenie v sel'skom khozyaystve. 2019. No. 5 (50). Pp. 70–76. (In Russian.)
7. Evraziyskiy ekonomicheskiy soyuz v tsifrakh: kratkiy statisticheskiy sbornik; Evraziyskaya ekonomicheskaya komissiya [Eurasian Economic Union in Figures: A Brief Statistical Book; Eurasian Economic Commission]. Mosco, 2018. 206 p. (In Russian)
8. Evstigneev R. N. Ekonomicheskaya strategiya: ekstrapolyatsiya ili zakonomernost'? [Economic strategy: extrapolation or pattern?] [e-resource]. URL: <https://www.fundamental-research.ru/ru/article/view?id=33799> (date of reference: 03.10.2020). (In Russian.)
9. Ezhenedel'nyy informatsionnyy byulleten' [Weekly newsletter] [e-resource]. URL: http://apk.rkursk.ru/files/inf_b (date of reference: 03.10.2020). (In Russian.)
10. Zhadan V. N. Znachenie dlya Rossii sotrudnichestva s mezhdunarodnymi organizatsiyami [The importance for Russia of cooperation with international organizations] // Molodoy uchenyy. 2017. No. 5. Pp. 287–292. URL: <https://moluch.ru/archive/139/39141> (date of reference: 27.08.2020). (In Russian.)
11. Komarov V. V. Novyy trend v mirovoy ekonomike [New trend in the global economy] // Ekonomika, trud, upravlenie v sel'skom khozyaystve. 2019. No. 5 (50). Pp. 16–21. (In Russian.)
12. Kondratov D. Torgovo-ekonomicheskoe sotrudnichestvo na prostranstve SNG: vozmozhnosti rasshireniya [Trade and economic cooperation in the CIS space: opportunities for expansion] // International journal of management theory and practice. 2017. No. 5. Pp. 59–64. (In Russian.)
13. Mezhdunarodnye organizatsii obkhodyatsya Rossii slishkom dorogo [International organizations cost Russia too much] [e-resource]. URL: <http://politrussia.com/world/mezhdunarodnye-svyazi-obkhodyatsya-918> (date of reference: 31.08.2020). (In Russian.)
14. Mesto Rossii v sisteme mezhdunarodnykh organizatsiy [Russia's place in the system of international organizations] [e-resource]. URL: <https://geographyofrussia.com/mesto-rossii-v-sisteme-mezhdunarodnykh-organizatsiy> (date of reference: 31.08.2020). (In Russian.)
15. Novichkova N. A. Zakonomernosti globalizatsii mirovogo sel'skogo khozyaystva i ee proyavlenie v sel'skom khozyaystve Rossii [Patterns of globalization of world agriculture and its manifestation in the agriculture of Russia] // Ekonomist. 2017. No. 10. Pp. 6. (In Russian.)

Authors' information:

Sergey E. Shchitov¹, candidate of economic sciences, associate professor, ORCID 0000-0002-9307-5962, AuthorID 44129952; +7 928 903-29-89, stiffxl@yandex.ru

Svetlana V. Podgorskaya¹, candidate of economic sciences, associate professor, ORCID 0000-0001-8912-7865, AuthorID 702217; +7 928 626-03-25

Nadezhda V. Likholetova¹, candidate of economic sciences, associate professor, ORCID 0000-0002-8174-8381, AuthorID 621840; +7 928 119-88-90

¹ Federal Rostov Agrarian Research Center, Rassvet, Russia